



**ARRICOD**

ASSOCIATION DES PROFESSIONNELS  
DE L'ACTION EUROPÉENNE  
ET INTERNATIONALE  
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

12 mars 2024

# Ordre du jour

1. Mot d'accueil
2. Présentation du rapport moral et financier de l'année 2023
  - Approbation des rapports 2023
3. Feuille de route 2024
4. Présentation du budget prévisionnel 2024
  - Approbation du budget prévisionnel 2024
5. Changement de Banque
6. Renouvellement du Conseil d'Administration
7. Questions diverses





# Pourquoi intégrer l'ARRICOD ?

Prendre part à un réseau ouvert de pairs à pairs :  
décomplexé, informel, auquel chacun.e peut participer.

Partager une passion pour notre métier.

Une bouffée d'oxygène pour échanger librement, entre  
les professionnel·les, sur les évolutions de l'AEICT.

Développer votre propre réseau professionnel.

S'impliquer dans les questionnements et productions communes  
d'actualité sur les métiers et les pratiques des agent.e.s de  
l'AEICT.



## Pourquoi intégrer l'ARRICOD ?

Profiter d'un réseau apprenant à travers la production de contenu, l'apprentissage et la réflexion mutuelle.

Prendre du recul sur nos métiers et découvrir les expériences d'autres collectivités.

Augmenter la visibilité et la représentativité d'une association dont le sujet vous concerne.

Avoir une influence sur les orientations de l'association.

Nous soutenir dans la diffusion de contenus, de réflexions et dans l'organisation de réunions ainsi que de nos Universités.

**Parce que seul on va plus vite,  
ensemble on va plus loin !**



# Rapport moral 2023

## La vie de l'association

### Fonctionnement

L'Assemblée Générale 2023 de l'ARRICOD s'est tenue en ligne le 8 septembre 2023. Elle a permis de renouveler le Conseil d'administration (CA) de l'association. Composé de 9 membres, le CA s'est réuni le 20 octobre 2023 et a désigné en son sein un bureau de 3 membres.

#### C.A ARRICOD

##### LE BUREAU



**Charlotte RIEUF**  
Co-présidente



**Eric RECOURA**  
Co-président



**Frédéric DESHAYES**  
Trésorier



##### LES ADMINISTRATEURS



**Eléna EYCHENNE**  
Administratrice



**Tanguy SPECQ**  
Administrateur



**Lisa BONNET**  
Administratrice



**Noémie DAUCHIER**  
Administratrice



**Kelly LOMBARDI**  
Administratrice



**Jean François COLLIN**  
Administrateur

ARRICOD

# Rapport moral 2023

## La vie de l'association

2023 a été une année où l'ARRICOD a continué à renforcer son projet associatif par des moments de réflexion entre les membres du Conseil d'administration et une interaction permanente, au quotidien, avec ses adhérent.e.s.  
L'association a œuvré tout au long de l'année pour alimenter le réseau par l'organisation de temps dédiés à ses membres.

**1639**

Abonné.e.s à la  
newsletter

**8**

Conseils d'administration

**1**

Coordinatrice  
(recrutée en avril 2023)

**40**

heures en  
visioconférence pour les  
membres de l'ARRICOD

# Rapport moral 2023

En 2023, plusieurs actions ont été mises en place pour contribuer à la réalisation du projet associatif qui vise à présenter l'ARRICOD comme une association **par et pour les professionnel·les de l'AEICT**.

## Projet associatif de l'ARRICOD 2023 - 2025

### Actions

- Renforcer le lien avec les les nouveaux/nouvelles adhérent.e.s
- Augmenter le nombre d'adhérent.e.s
- Poursuivre le partenariat avec le CNFPT, CUF, F3E.
- Poursuivre les liens avec les RRMA
- Poursuivre la coopération avec les établissements d'enseignement supérieur
- Renforcer la collaboration avec les réseaux professionnels
- Mise à jour des fiches pratiques

- Intégrer davantage de sujets « Europe » au sein des travaux de l'association
- Améliorer nos capacités à valoriser notre action, à mesurer l'impact de notre politique publique
- Continuer à travailler sur les sujets d'actualité

- Présence sur LinkedIn
- Mise à jour régulière et promotion du site web
- Maintien de la Newsletter
- Revue d'actualité
- Lancement des portraits d'adhérent.e.s



# Rapport moral 2023

## La vie de l'association

Au 31 décembre 2023, l'association comptait 57 adhérent.e.s (contre 43 en 2022) à jour de leur cotisation et réparti.e.s de la manière suivante :



57.8% Femmes  
42.1% Hommes



43.86%

Autre (associations, expert.e.s,  
entreprises, ambassades,  
agences, société civile)



15.79%  
Région



35.09%  
Commune



5.26%  
Département

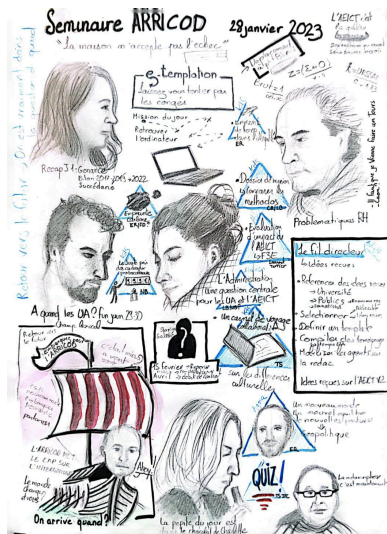
En 2023, l'AG a décidé de maintenir le coût de la cotisation annuelle à 15 €.

# Rapport moral 2023

## La vie de l'association

### 27-29/01/2023 – Séminaire interne de travail à Paris

Comme chaque année, le Conseil d'administration s'est réuni en janvier 2023 lors d'un séminaire interne de travail afin de préparer les Universités et dresser le bilan du projet annuel de l'association.



### 12/05/2023 – Conseil d'administration à Caen

Conformément aux statuts de l'association, les réunions du CA ont lieu environ tous les deux mois pour donner les impulsions et organiser la programmation des activités de l'association.

Lors de cette réunion à Caen, les membres du CA ont également travaillé à l'organisation des Universités 2023.



# Rapport moral 2023

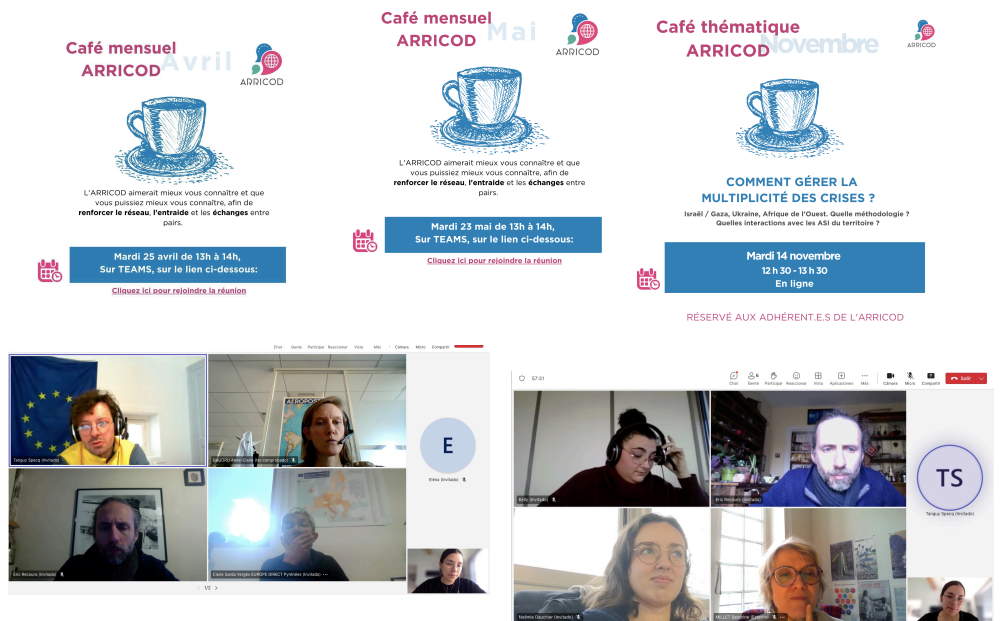
## La vie de l'association

### CAFÉS ARRICOD

Afin de se rapprocher de ses membres, renforcer le réseau et les échanges entre pairs, l'ARRICOD a mis en place les Cafés ARRICOD mensuels. À partir de novembre 2023, en réponse à la demande de ses membres, l'ARRICOD a créé les Cafés thématiques. Un espace de réflexion et de partage d'expériences autour d'une thématique précise.

Tous, toutes, les adhérent.e.s de l'association peuvent proposer un sujet pour un Café thématique.

- **23/02/2023** : Café ARRICOD mensuel
- **23/03/2023** : Café ARRICOD mensuel
- **25/04/2023** : Café ARRICOD mensuel
- **23/05/2023** : Café ARRICOD mensuel
- **06/10/2023** : Retour sur les RAICT
- **14/11/2023** : Café thématique - Comment gérer la multiplicité de crises ?





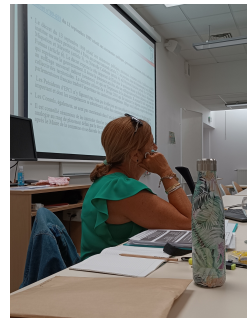
# Rapport moral 2023

## La vie de l'association

### 28/06/2023 – Formation sur les Règles protocolaires et leurs applications en France et à l'international

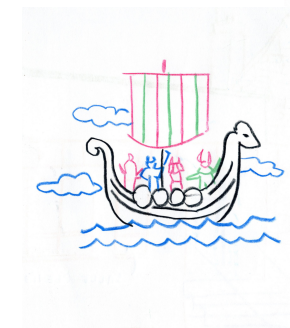
En réponse à la demande de ses membres, l'ARRICOD a proposé une formation en une journée sur les Règles protocolaires et leurs applications en France et à l'international. Cette formation a offert aux participant.e.s l'opportunité de renforcer leur connaissance en matière des usages et règles protocolaires, le protocole d'Etat et protocole diplomatique, les discours, les cadeaux, etc.

La formation a été dispensée Patricia DETROYAT, qui a une longue expérience dans le domaine du protocole.



### 29-30/06/2023 – Universités de l'ARRICOD 2023

Comme chaque année, l'ARRICOD organise ses Universités, lieu désormais incontournable afin d'échanger entre pairs sur les problématiques actuelles de l'AEICT. En 2023, l'ARRICOD a organisé ses Universités le 29 et le 30 juin à Caen.



# Rapport moral 2023

## La vie de l'association

### 08/09/2023 – Assemblée Générale 2023

Les membres de l'association se sont réuni.e.s en assemblée générale le vendredi 8 septembre 2023 à 12h en visioconférence.



### 19/09/2023 – La 14e édition des Rencontres de l'action internationale des collectivités territoriales (RAICT) 2023 organisée par Cités Unies France

Les membres de l'ARRICOD étaient présent.e.s aux RAICT 2023. Une occasion pour rencontrer d'autres membres et partager des informations avec des personnes intéressées par l'association.



### 10/10/2023 - Séminaire annuel du protocole 2023

L'association a été invitée à intervenir lors du séminaire annuel du protocole organisé par le Réseau du Protocole\*. Jean-François Collin, en tant qu'administrateur de l'ARRICOD, a participé à la table ronde "la Coopération décentralisée et le Protocole".



\*Le Réseau du Protocole est une association qui réunit des responsables et collaborateurs du protocole du secteur public et privé et il a pour objectif de favoriser les échanges sur les connaissances, les pratiques et les expertises en la matière.

# Rapport moral 2023

## Les UA 2023

29 et 30 juin à Caen

3 Kits  
de  
survie

Toujours avec une petite longueur d'avance, l'ARRICOD explore pendant ses Universités les pièges et subtilités liés au métier. Des "KDS" dont les productions complètes sont à retrouver sur le site internet de l'ARRICOD !  
Vous pouvez télécharger les fiches pratiques issues de ces Universités, et des précédentes, sur notre site web.

- **KDS 1** : « Avant l'embarquement, s'équiper pour bien préparer son expédition »
- **KDS 2** : « Bien choisir ses offrandes pour rapporter un bon butin »
- **KDS3** : « AEICT, a-t-on perdu le cap ? »

52  
personnes  
inscrites

4  
Ateliers

Les ateliers permettent d'approfondir un sujet, en y consacrant plus de temps que les Kits de survie.  
Dans cette édition, nous avons eu de belles réflexions sur des sujets très intéressants et défiants autour de notre métier.

- **ATELIER 1** : « Comment résister face à l'opresseur administratif ? »
- **ATELIER 2** : « Plus d'essence dans le Drakkar, quelle galère ! »
- **ATELIER 3** : « Des Vikings prêts à tout pour faire triompher la vérité ! »
- **ATELIER 4** : « Le monde change, et vous ? »

7  
Romans  
photos

2  
Fiches  
pratiques



# Rapport moral 2023

## Les UA 2023



# Rapport moral 2023

## La vie de l'association

### Bilan UA 2023

Dans une perspective d'amélioration continue, l'ARRICOD a mis en place un formulaire d'évaluation pour les Universités. Voici quelques réponses des participant.e.s qui ont évalué des aspects tels que : l'organisation, la structure des UA, la pertinence des thématiques traitées et les conditions pratiques d'accueil.

### L'avis des participant.e.s :

- « Bel accueil et mobilisation des collègues de Caen. Lieu de déroulement confortable et central »
- « Un format très interactif et dynamique, qui laisse l'espace à l'expression des nouveaux membres »
- « Décalé ! »
- « La structure du programme (un seul point, vraiment?) »
- « Le roman-photo bien sûr »
- « Le format (avec les ateliers et KDS en petits groupes) »
- « Bonne ambiance »
- « J'ai particulièrement apprécié la facilité des échanges et la nature apprenante des UA par les retours d'expériences »
- « La convivialité et la bienveillance des Universités qui ne se démentent pas »





# Rapport moral 2023

## La vie de l'association

### Les UA 2023

Vous pouvez télécharger la Gazette des UA 2023 sur notre site web : <https://www.arricod.fr/caen-2023/>



En 2023, l'ARRICOD vous a proposé de vous lancer dans une expédition sans précédent : celle d'imaginer et de **créer le nouveau monde de l'AEICT**. Une nouvelle aventure, une expédition vers des horizons inconnus qui nous a demandé de **mobiliser toutes nos compétences, de mutualiser nos connaissances, et de renforcer nos échanges afin de naviguer dans de meilleures conditions**. Nous avons embarqué dans la majestueuse cité de Caen, où nous avons échangé dans un cadre de travail exceptionnel **autour d'ateliers collaboratifs, de temps de rencontre, d'échange de bonnes pratiques, et de mises en réseau**.

# Rapport moral 2023

## Les partenariats

Dans le cadre de son projet associatif , en 2023 l'ARRICOD a renforcé ses partenariats avec différents acteurs stratégiques :

- Partenariats institutionnels



- Partenariats opérationnels



- Partenariats étrangers



# Rapport moral 2023

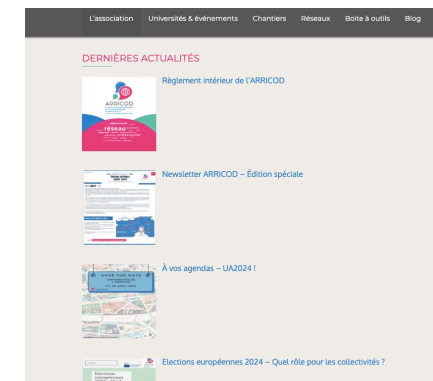
## Outils de communication

- Une newsletter (1639 abonné.e.s)

D'un format très visuel et dynamique, la newsletter de l'ARRICOD demeure un outil d'information vers les adhérent.e.s et les partenaires de l'association.

- Le site internet

Véritable vitrine de l'association, le site internet, mis à jour très régulièrement, permet aux internautes d'être au fait des dernières actualités de l'ARRICOD et de retrouver tous les outils et publications réalisés par l'association.



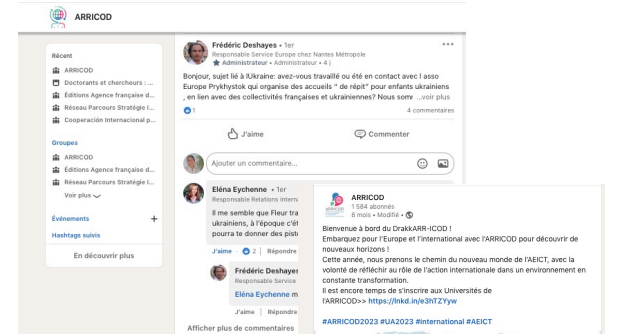


# Rapport moral 2023

## État des lieux de la communication

- En 2023, la communauté numérique ARRICOD s'est étoffée et son audience a fortement augmenté (le compte LinkedIn compte 1584 abonné.e.s en 2023 contre 1235 en 2022).
- Posts hebdomadaires sur LinkedIn (annonce d'événement, publication d'offres de postes, actualités)
- En 2023, l'ARRICOD a maintenu son groupe de discussion sur LinkedIn. Un espace qui a favorisé l'échange d'expériences et la création d'un réseau très enrichissant.
- En 2023, l'ARRICOD a publié une nouvelle rubrique : « **Le paysage AEICT vu par ARRICOD sous l'angle du métier** », une série de portraits passionnants. Ils présentent des nouveaux.nouvelles du métier, et les ancien.ne.s. qui sont parti.e.s vers de nouveaux horizons.
- En décembre 2023 L'ARRICOD a lancé un sondage sur les élections européennes afin d'identifier les actions menées par les collectivités territoriales dans le cadre des élections, présenter des informations sur les outils existants et produire de nouvelles fiches pratiques sur le sujet.

Rejoignez-nous sur [LinkedIn](#) !



# Présentation du rapport financier de l'année 2023

## Présentation du rapport financier de l'année 2023

DEPENSES		MONTANT EN EUROS	RECETTES		MONTANT EN EUROS
<b>60 - Achats</b>		- 4.554,48	<b>74 - Subventions d'exploitation</b>		31.473,94
Achats d'études et de prestations de services		-	État		-
		-		MAGEE - DAECT	-
<b>Achats non stockés de matières et fournitures</b>		- 4.196,00			-
Frais de restauration		- 4.196,00 €			-
<b>Fournitures administratives</b>		- 238,60	<b>Autres</b>		31.473,94
Fournitures UA		- 238,60	Adhésions		473,94
			AFD : 25000 € en novembre 2023 : utilisation de 7500 en 2023		25.000,00
<b>Fournitures d'entretien et de petit équipement</b>		- 119,88	Conseil Départemental 14		700,00
Fournitures fonctionnement		- 119,88	Prêt exceptionnel Dirigeants		5.300,00
<b>61 - Services extérieurs</b>		- 149,76	<b>75 - Autres produits de gestion courante</b>		-
<b>Assurances</b>		- 149,76	Inscriptions UA		-
Assurance (MACIF)		- 149,76	<b>76 - Produits financiers</b>		145,61
<b>62 - Autres services extérieurs</b>		- 15.534,61	Intérêts bancaires/ Virement depuis Livret A		145,61
<b>Publicité, publications</b>		- 2.357,54	<b>110 Report</b>		23.596,08
Dépenses Internet Informatique		- 847,54	Fonds propres		23.596,08
Communication ARRICOD		-			
Création communication UA		- 1.510,00			
Guide méthodologique		-			
<b>Déplacements, missions et réceptions</b>		- 7.491,96			
Frais de déplacement et hébergement CA		- 1.360,40			
Frais de déplacement et hébergement AG		- €			
Frais de déplacement et hébergement Séminaire		- 3.201,66			
Frais Déplacement CA UA		- 751,60			
Frais déplacement intervenants UA		- 1.587,00			
Frais déplacement permanent		- 591,30			
<b>Frais postaux et télécommunication</b>		-			
Frais postaux		-			
Frais téléphone		-			
<b>Services bancaires</b>		- 385,11			
Frais de tenue de compte (Esprit associations)		- 341,97			
Autres frais bancaires		- 43,14			
remboursements Prêts dirigeant		- 5.300,00			
remboursements Prêts dirigeant Exceptionnel		- 5.300,00			
<b>64 - Charges de personnel</b>		- 21.731,62			
<b>Rémunération du personnel</b>		- 14.706,28			
Salaires net permanent		- 14.706,28			
<b>Charges sociales</b>		- 6.453,84			
Charges sociales permanent (salariale et patronale)		- 6.453,84			
<b>Autres charges de personnel</b>		- 571,50			
Complémentaire Santé		- 571,50			
<b>TOTAL DES CHARGES</b>		<b>41.970,47 €</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>		<b>55.215,63 €</b>
<b>RESULTATS DE L'EXERCICE A REPORTER SUR 2024</b>		<b>13.245,16 €</b>			
<b>TOTAL DES CHARGES Après résultats</b>		<b>55.215,63 €</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>		<b>55.215,63 €</b>

# Présentation du rapport financier de l'année 2023

<b>86 - Emploi des contributions volontaires en nature</b>	<b>25.500,00 €</b>	<b>87 - Contributions volontaires en nature</b>	<b>25.500,00 €</b>
<b>Secours en nature</b>	<b>- €</b>	<b>Bénévolat</b>	<b>25.000,00 €</b>
		Membres du Bureau	17.000,00 €
		Autres membres du CA	5.000,00 €
		Expertise ARRICOD UA	3.000,00 €
<b>Mise à disposition gratuite des biens et prestations</b>	<b>500,00 €</b>	<b>Prestations en nature</b>	<b>500,00 €</b>
Salle de réunion mairie de Paris	500,00 €	Salle de réunion mairie de Paris	500,00 €
Frais de déplacement pris en charge par les Collectivités	- €	Frais de déplacement pris en charge par les Collectivités	- €
<b>Personnes bénévoles</b>	<b>25.000,00 €</b>	<b>Dons en nature</b>	<b>- €</b>
Membres du Bureau	17.000,00 €		
Autres membres du CA	5.000,00 €		
Expertise ARRICOD UA	3.000,00 €		
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>80.715,63 €</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>80.715,63 €</b>

# Présentation du rapport financier de l'année 2023

## Analyse :

- Un total de 80 715 €, dont 25 500 € en valorisation, et 55 215 € dépenses/recettes effectives sur l'exercice 2023, avec un solde positif de 13 245 €.
- Un décalage dans le temps entre l'absence de subventions du MEAE sur l'exercice et le conventionnement sur deux ans avec l'AFD (oct 2023/oct 2025) qui oblige à utiliser nos fonds propres.
- **En charges :**
  - 21 731 € de Charges salariales (salaires net : 14 706 € + 6 500 € de charges URSSAF, correspondant au poste de notre coordinatrice Jolie Guzmán, qui assure avec brio la continuité et le support de nos activités.
  - 2 702 € de frais de déplacement, pour les membres du CA et salariée sur diverses réunions (CA, séminaires)
  - Les UA de Caen : 4 196 € de restauration, 750 € frais de déplacement, et 1 510 € de communication, soit un total de 6 456 €
  - 1 587 € pour la formation Protocole
  - Le remboursement du prêt exceptionnel dirigeants (jusqu'à 750 € par membre du CA volontaire) pour 5 300 €.
- **En Produits :**
  - 25 K€ de subventions de l'AFD,
  - 700 € de subvention du CD 14 pour les UA 2023,
  - L'utilisation de nos fonds propres pour 23 586 €, s'expliquant par l'absence de subvention du MEAE sur l'année 2023, et des subventions moindres en 2022 (pour rappel 10 K€ uniquement)
  - Le prêt exceptionnel dirigeant de 5 300 € qui a permis de faire face aux difficultés de trésorerie
  - Des adhésions pour 473,14 €, soit 32 adhésions payantes à 15 € (différence liée à la commission GoCardLess)
- À noter en contributions en nature valorisées : 25 K€ de prestations intellectuelles de l'association (dont 17 K€ des membres du bureau), et 500 € de mise à disposition de salles par la Mairie de Paris

Un résultat 2023 permettant de dégager un résultat positif de 13 245 €

# Approbation des rapports 2023



# Feuille de route 2024

## Partenariat avec L'AFD

Au cours du deuxième semestre 2023, l'ARRICOD a travaillé sur une convention de partenariat avec l'AFD.

La convention a été signée en novembre et vise à soutenir les actions de l'association en faveur de l'action extérieure des collectivités territoriales françaises. La convention envisage les actions suivantes :



1. Actualisation de l'ouvrage  
« Idées reçues sur la  
coopération décentralisée »

2. Co-organisation d'une  
réunion ouverte aux  
bénéficiaires de Ficol AFD et  
aux adhérent.e.s de l'ARRICOD,  
en lien avec l'Association des  
DGS.

3. Développement des outils  
mis à disposition des membres  
de l'ARRICOD permettant de  
renforcer le plaidoyer pour  
l'AEICT

4. Mise en place d'un dispositif  
de mentorat pour les nouveaux  
agents AEICT

5. Réalisation d'une étude sur  
la mesure d'impact de l'AEICT

6. Organisation des Universités  
de l'ARRICOD 2024 et 2025.



# Feuille de route 2024



Comme chaque année, l'ARRICOD organise ses Universités, lieu désormais incontournable afin d'échanger entre pairs sur les problématiques actuelles de l'AEICT.

**En 2024, l'ARRICOD organisera ses Universités (UA) le 27 et le 28 juin à Nantes.**

**La réunion des collectivités territoriales partenaires de l'AFD se tiendra aussi dans le cadre de nos Universités le 28 juin (après-midi).** Elle sera consacrée aux problématiques rencontrées par les collectivités territoriales dans la **gestion des flux financiers des bailleurs des fonds.**

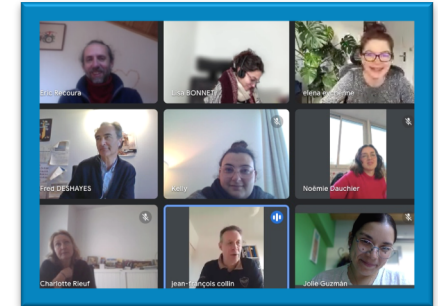
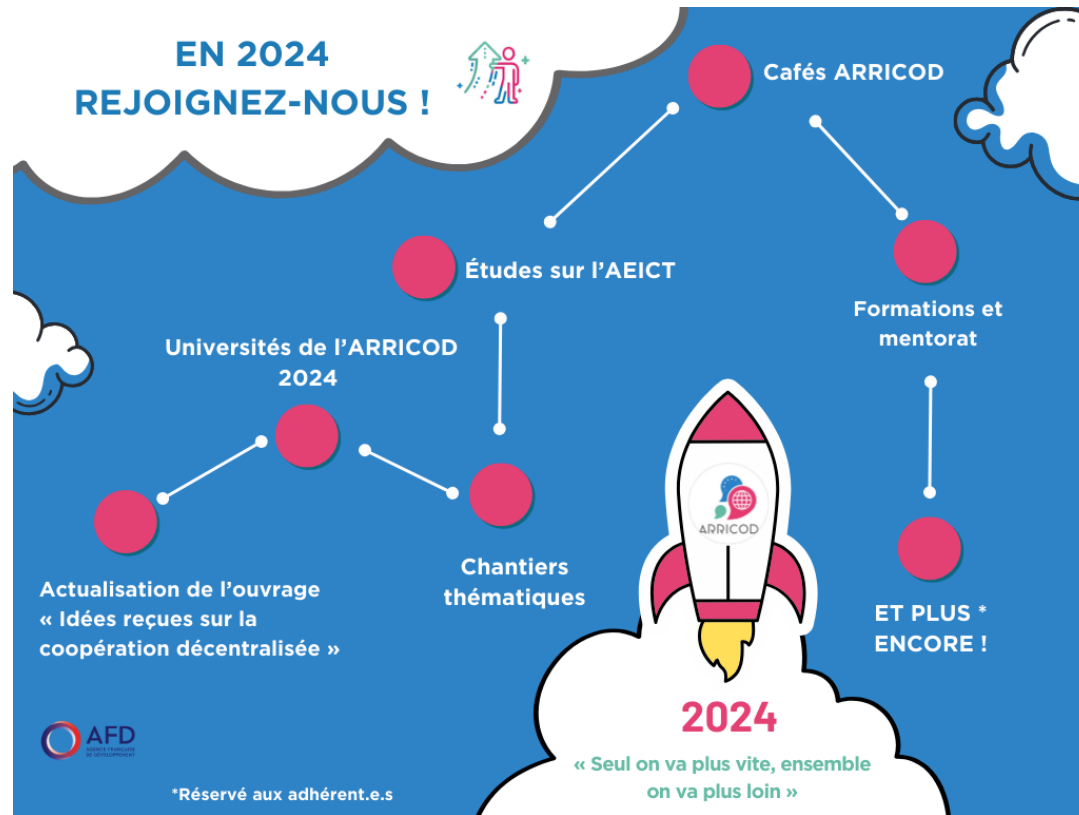
Cette réunion sera co-organisée avec le Syndicat National des Directeurs Généraux des Collectivités Territoriales (SNDGCT).

→ Le code CNFPT pour les inscriptions et le pré-programme vous seront communiqués ultérieurement



# Feuille de route 2024

Dans le cadre de notre partenariat avec l'Agence Française de Développement, cette année nous continuons à faire preuve de créativité, inventivité et montrer que l'ARRICOD a une longueur d'avance !  
Rejoignez nous dans de nouvelles actions qui vont nourrir nos réflexions communes autour de l'AEICT.



Café thématique  
ARRICOD Décembre



ÉLECTIONS EUROPÉENNES  
NOS COLLECTIVITÉS ONT-ELLES UN  
RÔLE À JOUER ?

Mardi 19 décembre  
12 h 30 - 13 h 30  
En ligne



Café thématique  
ARRICOD Janvier



PAVOISEMENT ET ACTION INTERNATIONALE  
ENJEU PROTOCOLAIRE OU POLITIQUE ?

Mardi 23 janvier  
12 h 30 - 13 h 30  
En ligne



RÉSERVÉ AUX ADHÉRENT.E.S DE L'ARRICOD

# Feuille de route 2024

L'une des décisions importantes prises par le conseil d'administration pour mettre en œuvre sa feuille de route 2024, a été de revenir au travail par chantiers. Une logique qui privilégie le travail concret, efficace et collaboratif.

Dès mars 2024, vont s'ouvrir trois groupes de travail. Chaque groupe de travail sera suivi par un binôme composé d'un.e professionnel.le de l'action européenne et d'un.e professionnel.le de l'action internationale.

L'un des objectifs de ces groupes de travail est de produire d'ici fin 2024, des écrits qui nourriront la mise à jour de l'ouvrage Idées reçues prévu pour une publication par le Cavalier Bleu l'année prochaine.

**La fAbRRICOD**

#LAFabRRICOD  
#ARRICOD2024

**3 Chantiers thématiques**  
Avec pour chacun :  
copilotage Agent.e action internationale / Agent.e action européenne

**1. MÉTIER**  
Compétences et carrières

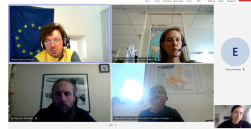
**2. COLLECTIVITÉ**  
Intérêt pour la collectivité à agir :  
place Europe/RI dans la collectivité,  
interaction avec les autres services

**3. TERRITOIRE**  
Intérêt pour le territoire :  
légitimité à agir,  
mesure d'impact

Participez à un chantier de la fAbRRICOD !

Si vous êtes intéressé.e.s, merci de remplir ce formulaire : <https://forms.gle/FQUwXLPjSa6qkkMx8>

# Feuille de route 2024



## Janvier



- **9 janvier : CAFÉ ARRICOD** Élections européennes nos collectivités ont-elles un rôle à jouer ?
- **23 janvier CAFÉ ARRICOD** Pavoisement et action internationale, enjeu protocolaire ou politique ?
- **12 janvier** : Réunion CA : adoption feuille de route 2024.



## Février



- **7 février** : Publication Newsletter - Édition spéciale 2024
- **23 février** : CAFÉ ARRICOD : Répondre à un appel à projet. Comment éviter la crise de nerfs ?
- Travail sur les conventions de partenariat avec le F3E et le SNDGCT.
- Échanges avec Le Cavalier Bleu ( Actualisation de l'ouvrage « Idées reçues sur la coopération décentralisée » )



## Mars



- **12 Mars** : Assemblée générale ordinaire de l'ARRICOD
- Présentation de la fAbRRICOD
- Démarrage des actions par chantier
- Café ARRICOD co-organisé avec le F3E

## Avril

- **5-6-7 avril** : séminaire interne de travail et réunion du CA à Nantes.



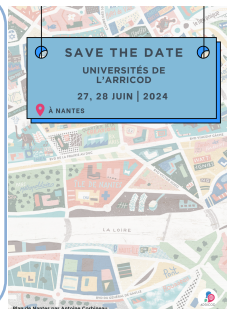
## Mai

- Organisation des Universités 2024

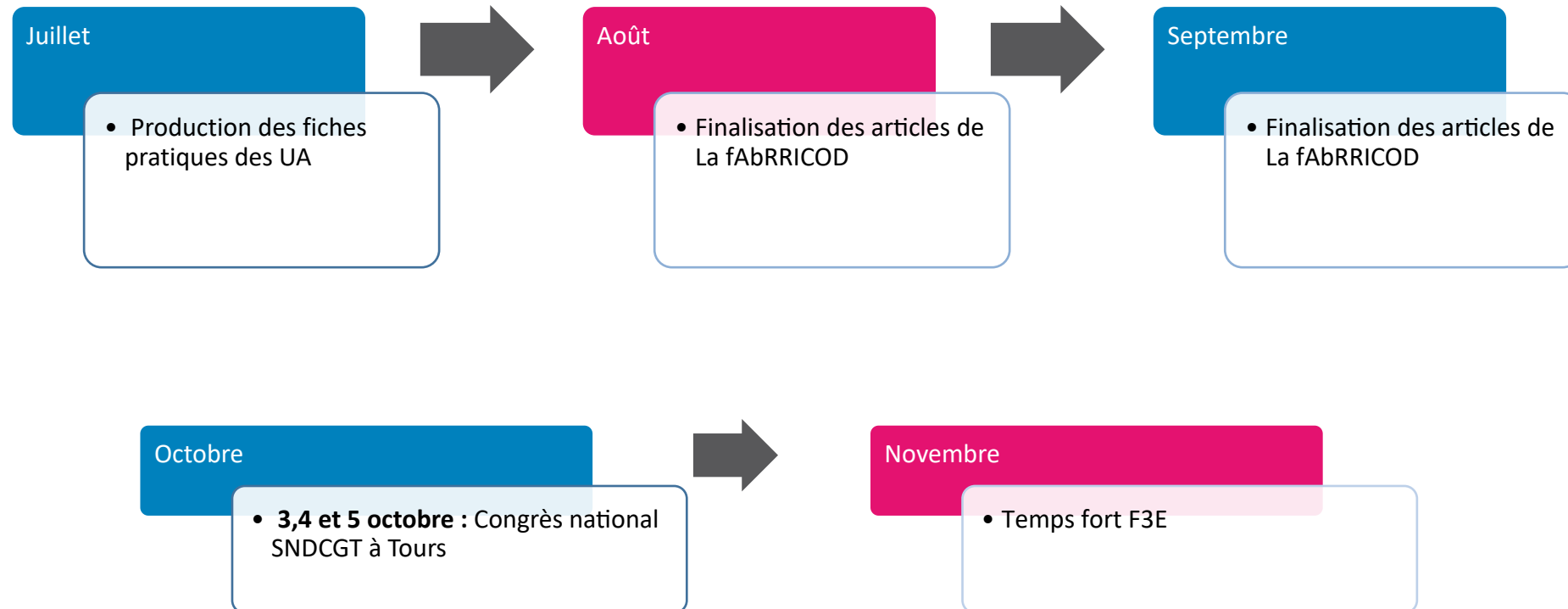


## Juin

- **27, 28 JUIN : UNIVERSITÉS DE L'ARRICOD à Nantes**
- + Club AFD
- **30 ans de l'ARRICOD**
- Signature de la convention avec le F3E et le SNDGCT.



# Feuille de route 2024



# Présentation du budget prévisionnel 2024



# Budget prévisionnel 2024

DEPENSES	MONTANT EN EUROS	RECETTES	MONTANT EN EUROS
<b>60 - Achats</b>	<b>10.475,00 €</b>	<b>11 - Capital et réserve</b>	<b>- €</b>
Achats d'études et de prestations de services	5.500,00 €	Fond propre	- €
Animation UA et formations adhérents	3.000,00 €		
Animation Club AFD/DGS	1.000,00 €		
Etude d'impact (avec F3E)	1.500,00 €		
<b>Achats non stockés de matières et fournitures</b>	<b>2.500,00 €</b>	<b>74 - Subventions d'exploitation</b>	<b>31.125,00 €</b>
Frais de restauration	500,00 €	État (à détailler)	- €
Alimentation UA	2.000,00 €	MAEE - DAECT	- €
<b>Fournitures administratives</b>	<b>475,00 €</b>		- €
Fournitures	475,00 €		
<b>Fournitures d'entretien et de petit équipement</b>	<b>2.000,00 €</b>	<b>Autres</b>	<b>31.125,00 €</b>
Fournitures fonctionnement /goodies	1.000,00 €	Adhésions (15x 75)	1.125,00 €
Divers	1.000,00 €	AFD (2nd tranche convention 2023/25 : obtenue)	25.000,00 €
<b>61 - Services extérieurs</b>	<b>191,00 €</b>	Region Pays de la Loire	2000
<b>Assurances</b>	<b>191,00 €</b>	Conseil Départemental 44	2000
Assurance (MACIF)	191,00 €	Ville de Nantes/Nantes Metropole	1000
		<b>75 - Autres produits de gestion</b>	<b>500,00 €</b>
<b>62 - Autres services extérieurs</b>	<b>16.370,00 €</b>	Inscriptions UA	500,00 €
<b>Publicité, publications</b>	<b>9.700,00 €</b>	<b>76 - Produits financiers</b>	<b>70,00 €</b>
Dépenses Internet Informatique	500,00 €	Intérêts bancaires	70,00 €
Hébergement site internet OVS + maintenance	1.000,00 €		
Idées reçues : impression et/ou version digitale	3.600,00 €		
Communication ARRICOD	1.800,00 €	<b>77 - Produits exceptionnels</b>	<b>- €</b>
Création communication UA	1.800,00 €		
Rencontres régionales	1.000,00 €	<b>110 - Report</b>	<b>13.245,00 €</b>
<b>Déplacements, missions et réceptions</b>	<b>6.000,00 €</b>		13.245,00 €
Frais de déplacement et hébergement CA (CA AG UA Séminaire)	4.000,00 €		
Frais déplacement intervenants UA	1.000,00 €		
Frais déplacement permanent	1.000,00 €		
<b>Frais postaux et télécommunication</b>	<b>140,00 €</b>		
Frais postaux	90,00 €		
Frais téléphone	50,00 €		
<b>Services bancaires</b>	<b>530,00 €</b>	rajouter coûts d'impression/construction digital	
Frais de tenue de compte (Esprit associations)	90,00 €	avoir objets à offrir	
Autres frais bancaires (dont autorisations découverts éventuels)	440,00 €		
<b>64 - Charges de personnel</b>	<b>17.904,00 €</b>		
<b>Rémunération du personnel</b>	<b>11.381,00 €</b>		
Salaires net permanent	11.381,00 €		
<b>Charges sociales</b>	<b>4.328,00 €</b>		
Charges sociales permanent (salariale et patronale)	4.328,00 €		
<b>Autres charges de personnel</b>	<b>2.195,00 €</b>		
Location de bureau	600,00 €		
Médecine du travail	295,00 €		
Cotisation formation professionnelle	300,00 €		
Formations	500,00 €		
Complémentaire Santé	500,00 €		
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>44.940,00 €</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>44.940,00 €</b>

# Budget prévisionnel 2024

<b>86 - Emploi des contributions volontaires</b>	<b>52.000,00 €</b>	<b>87 - Contributions volontaires en</b>	<b>49.000,00 €</b>
Secours en nature	- €	Bénévolat	45.000,00 €
		Membres du Bureau	30.000,00 €
		Autres membres du CA	10.000,00 €
		Expertise ARRICOD UA	5.000,00 €
<b>Mise à disposition gratuite des biens et prestations</b>	<b>4.000,00 €</b>	<b>Prestations en nature</b>	<b>4.000,00 €</b>
Salle de réunion mairie de Paris	2.000,00 €	Salle de réunion mairie de Paris	2.000,00 €
Frais de déplacement pris en charge par les Collectivités	2.000,00 €	Frais de déplacement pris en charge par les Collectivités	2.000,00 €
<b>Personnes bénévoles</b>	<b>48.000,00 €</b>	<b>Dons en nature</b>	<b>- €</b>
Membres du Bureau	30.000,00 €		
Autres membres du CA	10.000,00 €		
Expertise ARRICOD UA	5.000,00 €		
Deplacement au CA	3.000,00 €	Deplacement au CA	3.000,00 €
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>96.940,00 €</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>96.940,00 €</b>

# Budget prévisionnel 2024

## Analyse :

Poursuite du subventionnement via l'AFD pour financer nos activités dont les UA, et la prise en charge de nos RH.

- **En Produits :**

- 25 K€ de subventionnement de l'AFD,
- Des adhésions à hauteur de 1125 € (objectif de 75 adhésions à 15 €)
- Des inscriptions UA pour 500 €
- Des subventions à solliciter pour les UA auprès de la Région Pays de Loire pour 2 000 € , du CD44 pour 2 000 € et de Nantes Métropole/Ville de Nantes pour 1 000 €
- Le report de l'exercice précédent pour 1 3245 €

- **En Charges :**

- 10 100 € en ligne achats : pour les animations UA, Club AFD et réunion DGS, étude impact F3E et frais divers de restauration pour les UA
- 16 370 € dont 9 700 € pour la communication UA et impression (digitale et/ou papier des « Idées reçues » et 6 K€ de déplacements (CA/Salariés)
- 17 900 € de charges de personnel (11 381 € salaire net (en baisse, contrat de 24h/mensuel) 4 238 € de charges, et 2 195 € autres charges.
- Le reste couvrant les frais divers bancaires, assurances, petit matériel, goodies.

Soit un exercice de 44 940 € en dépenses, auquel il faut rajouter :

- Les prestations en nature valorisées pour 52 K€, dont 48 K€ de prestations valorisées des membres de l'association (CA + membres), 2 K€ de salles mises à disposition, 2 K€ de déplacements pris en charge par les collectivités.
- **Soit un total de 96 940 € pour le BP 2024.**



# Approbation du budget prévisionnel 2024



# Changement de banque

La clôture du compte bancaire de l'ARRICOD au sein de crédit coopératif exige une approbation de l'Assemblée générale



Si vous envisagez la clôture du compte, veuillez trouver ci-dessous les documents à nous transmettre en recommandé (si ce n'est déjà fait) :

- Un courrier signé du président ou du représentant légal de l'association demandant la clôture du compte courant et Livret A Associations.
- Le PV de dissolution si l'association est dissoute **ou un PV d'assemblée générale de délibération de décision de clôture de compte. Ce document est obligatoire pour clôturer votre compte.**
- La copie de la pièce d'identité du président ou du représentant légal
- Le RIB de l'association à qui verser les fonds restants si l'association est dissoute sinon le RIB de votre association dans une autre banque (virement facturé 4€ ; vous pouvez aussi effectuer un virement gratuitement depuis votre espace client)
- Les moyens de paiements (cartes bancaires, chèques, boîtier sésame...)
- Concernant les parts sociales, les rachats sont matérialisés par une demande signée par le représentant légal indiquant à minima la quantité de parts sociales, le montant et N° du compte.

Adresse pour l'envoi du dossier de demande de clôture :

**CREDIT COOPERATIF**  
**E-AGENCE ASSOCIATIONS**  
**216 AVENUE DU PRADO**  
**CS 10003**  
**13447 MARSEILLE CEDEX 0**



**Crédit  Mutuel**

# Renouvellement du Conseil d'Administration



	NOM ET PRÉNOM	STATUT	
1	<b>RIEUF Charlotte</b>	Co-présidente	Mandat jusqu'en 2025
2	<b>RECOURA Eric</b>	Co-president	Changement de poste - départ
3	<b>EYCHENNE Eléna</b>	Administratrice	Mandat jusqu'en 2025
4	<b>DESHAYES Frédéric</b>	Trésorier	Mandat jusqu'en 2025
5	<b>SPECQ Tanguy</b>	Administrateur	Changement de poste - départ
6	<b>BONNET Lisa</b>	Administratrice	Changement de poste - départ
7	<b>Jean François COLLIN</b>	Administrateur	Renouvelable
8	<b>Noémie DAUCHIER</b>	Administratrice	Mandat jusqu'en 2025
9	<b>Kelly LOMBARDI</b>	Administratrice	Mandat jusqu'en 2025

## Candidatures au CA



**Laure VIAL BONI**

Cheffe de projets Relations internationales  
Ville de Chambéry



**Dorothee SCARWELL**

Chargée du pôle Relations européennes et internationales  
Grand Poitiers et Ville de Poitiers



**Frédéric LAGRANGE**

Chargé de mission Afrique subsaharienne  
Région Ile-de-France



**Axèle THOMAS**

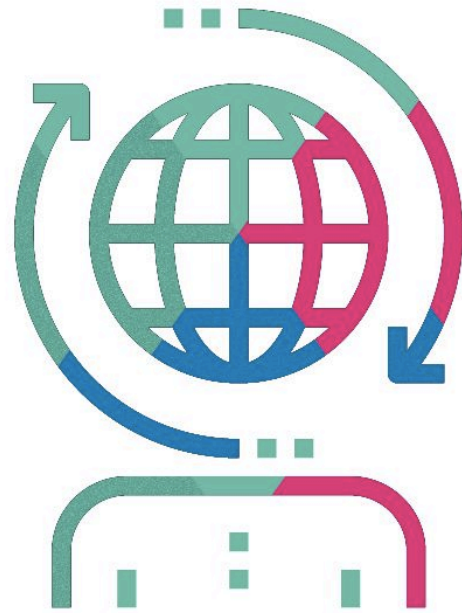
Chargée de mission Relations européennes et internationales  
Région Occitanie



**Nicolas CIMBARO**

Chargé de mission relations internationales  
Conseil départemental de l'Aude

# Questions diverses





**ARRICOD**

ASSOCIATION DES PROFESSIONNELS  
DE L'ACTION EUROPÉENNE  
ET INTERNATIONALE  
DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

Merci pour votre participation !