



## KDS : Les fonds européens sont-ils si éléphantesques ?

### CONTEXTE

Grâce aux éco-gardes, apprenez à pister, observer et apprivoiser les éléphants européens, à identifier les potentiels de chacun et à concrétiser votre capture de financements.

Un kit de survie pour vous orienter dans les mystérieux territoires des fonds européens boussole à la main et cartes bien dépliées (made between Strasbourg and Brussels) car oui les fonds européens ne se laissent pas capturer si facilement.

### REMARQUES PREALABLES

Mobiliser des fonds européens ne s'improvise pas. Cela exige anticipation, méthode et une gestion rigoureuse du projet, tant sur le fond que sur la forme. Chaque programme implique le respect de procédures spécifiques concernant le calendrier, les critères d'éligibilité, le montage partenarial, le suivi administratif, etc.

Mais au-delà des aspects techniques, les fonds européens sont aussi porteurs de sens : ils s'inscrivent dans un cadre de valeurs partagées qui tournent autour de la démocratie, la solidarité, le développement durable, l'inclusion, l'égalité qui résonnent fortement avec les missions de nos collectivités territoriales.

Mettre en lumière ces convergences entre les ambitions locales et les priorités européennes (écologie, transition numérique, cohésion sociale, jeunesse, coopération) est un atout majeur pour valoriser les projets des collectivités auprès des financeurs européens.

### Types de fonds (liste non exhaustive)

- **Erasmus+**

Programme de l'UE dédié à l'éducation, la formation, la jeunesse et le sport. Il soutient notamment les projets de mobilité et de coopération pour les agents territoriaux, les établissements scolaires, les centres de formation, ou encore les organisations de jeunesse.

- **Europe Créative**

Cadre européen de soutien aux secteurs culturels et créatifs, ce programme encourage les projets de coopération artistique, la circulation des œuvres, ainsi que la promotion de la diversité culturelle et de l'inclusion. Un accent particulier est mis sur la musique, les jeunes talents et les femmes artistes.

- **Corps Européen de Solidarité (CES)**

Dispositif permettant aux jeunes de 18 à 30 ans de s'engager dans des actions de solidarité en Europe. Il finance des projets de volontariat auprès des collectivités ou des associations

- **CERV – Citoyens, Égalité, Droits et Valeurs**

Programme visant à renforcer les valeurs fondamentales de l'UE : démocratie, égalité, État de droit, mémoire européenne. Il soutient notamment les projets de jumelage de villes, les échanges entre citoyens, et les actions pour l'inclusion ou contre les discriminations.

- **Interreg**

Composante de la politique de cohésion européenne dédiée à la coopération territoriale, il permet aux collectivités de développer des projets avec des partenaires dans un cadre transfrontalier, transnational ou interrégional. Des axes spécifiques existent pour les régions ultrapériphériques (Outre-mer).

- **Horizon Europe**

Programme-phare pour la recherche et l'innovation, Horizon Europe finance des projets collaboratifs en lien avec les grands défis européens : transition écologique, numérique, santé, inclusion, territoires intelligents. Les collectivités

peuvent intégrer des consortiums européens pour expérimenter ou déployer des solutions innovantes.

- ♦ **LIFE**

Programme environnemental de l'UE destiné à accompagner des projets pilotes ou démonstrateurs en matière de biodiversité, climat, économie circulaire, qualité de l'air, ou énergie propre. Il soutient les initiatives locales innovantes contribuant aux objectifs du Pacte vert européen.

- ♦ **Europe Numérique (Digital Europe)**

Outil dédié à la transformation numérique des territoires. Il finance des projets autour de l'intelligence artificielle, la gouvernance des données, ou le renforcement des compétences numériques des agents publics. Il peut aussi soutenir la modernisation des services publics et des infrastructures numériques locales.

## Recommandations évoquées :

### 1. PARTIR DU PROJET, PAS DU FONDS

Ne cherchez pas à obtenir un fonds européen pour obtenir un fonds européen. C'est l'inverse : partez de vos besoins, de vos ambitions locales, puis identifiez les opportunités européennes qui peuvent venir en soutien.

Cette logique permet :

de garder une cohérence stratégique,

d'assurer un meilleur portage en interne,

d'augmenter vos chances de succès dans les réponses à appels à projets.

d'impliquer d'emblée les services concernés (techniques, finances, coopération, culture, etc.) et, si possible, vos partenaires locaux (associations, universités, agences, etc.).

### 2. S'APPUYER SUR LES RESEAUX ET LES STRUCTURES EXPERTES

Vous n'êtes pas seuls ! De nombreux acteurs peuvent vous accompagner à chaque étape :

Maisons de l'Europe, AFCCRE, représentations des régions à Bruxelles : ces structures disposent de relais précieux et d'une fine connaissance des programmes européens.

Réseaux de collectivités comme l'ARRICOD : échangez avec vos pairs, mutualisez les expériences et repérez les bonnes pratiques.

Experts indépendants ou consultants spécialisés peuvent aussi être sollicités ponctuellement pour le montage ou la gestion de projets complexes.

### 3. FAIRE DE LA VEILLE POUR NE RIEN MANQUER

Les opportunités évoluent sans cesse. Il est donc essentiel de suivre régulièrement l'actualité des appels à projets :

Abonnez-vous aux newsletters spécialisées (Commission européenne, CGET, Plateforma, AFCCRE...).

Participez aux webinaires thématiques, comme ceux proposés par la Représentation de la Commission européenne en France (ex : sur le jumelage de villes).

Consultez les plateformes dédiées aux financements, comme Funding & Tenders Portal – Commission européenne

### 4. REJOINDRE DES PROJETS EN COURS DE MONTAGE

Pas besoin de porter un projet seul dès le départ ! Pour commencer, vous pouvez :

Intégrer un consortium déjà constitué via des plateformes de mise en relation (matchmaking), comme celles de Plateforma, ou en réponse aux appels à projets du programme CERV (Citizens, Equality, Rights and Values).

Répondre en tant que partenaire associé pour observer, comprendre les mécaniques européennes et se préparer à candidater en chef de file plus tard.

KDS 3

## L'Europe, est-ce si éléphanterque ?

ou l'art de manier les financements européens sans stress

Ça peut être perçu comme une surcharge de travail et il a des vraies questions RH.

Notre projet regroupait 3 collectivités Européennes, 2 collectivités Andines et il y a eu de la réciprocité

par exemple on a implanté chez nous leurs mécaniques de gestion de l'eau et on avait pas prévu ça au début du projet.

Il y a différents fonds et dispositifs :

Erasmus+

Euro climat +

Water +

Villes jumelées

D'abord on part de votre projet et ensuite on trouve le bon fonds Européen.

Il faut démystifier la complexité des projets Européens et le temps de travail que ça demande, il peut y avoir une entité dédiée.

@ori.illustration