

# Les fiches pratiques ARRICOD

Se dire la bonne aventure : Récits d'agent.e.s en période de Covid-19

Juin 2021

Anouck Angué, chef de projet relations internationales et coopération décentralisée à la Ville d'Hérouville saint Clair

Eléna Eychenne, Responsable relations internationales de la Ville de Vienne

Yasmine Soulaimani-Hartmann, chargée de mission Europe et projets européens à la Ville et Euro métropole de Strasbourg

#### CONTEXTE

plein fouet par la crise du COVID-19.

Entre remise en question et innovation nécessaire, entre monde d'avant et monde d'après, l'AEICT se réinvente chaque jour sous

Comment vivent-elles/ils cette période?

Comment ne pas laisser le COVID-19 occulter l'essentiel, ce qui nous relie les uns aux autres?

#### **DEROULE**

Le but de l'atelier a été d'échanger sur les problématiques d'actualité, sur les leçons apprises en cette période exceptionnelle, sur les différents changements mis en place dans les missions quotidiennes des agent.e.s.

- ► Le premier temps a été dédié à l'interconnaissance et au brise-glace en répondant à la question : Comment avez-vous vécu 2020 ?
- ▶ Le second temps a concerné les témoignages des agent.e.s qui ont été réparti.e.s en deux groupes : celles et ceux pour qui la pandémie a eu un impact plutôt positif et celles et ceux pour qui elle a eu un impact négatif.
- ▶ Un dernier temps de restitution en groupe complet.

#### POINTS POSITIFS et NEGATIFS

### Fonctionnement des activités du service et partenariats

- + Maintien des contacts avec les partenaires (mails, visioconférence, téléphone etc.)
- Changements à tous niveaux : fonctionnement du service, management, gestion de projets, etc.

#### Confinement / télétravail

- + Prendre du recul, bulle d'air
- + Nouvelles expérimentations en comunication, de mise en œuvre des actions
- Manque de lien social
- Source d'angoisse
- Barrière vie professionnelle / vie personnelle trop mince

## Rapport aux outils numériques

- + Approfondissement d'outils déjà existants
- + Découverte de nouveaux outils
- + Démarche proactive des CT pour équiper les agent.e.s
- Fracture numérique sur certains territoires

# « L'incertitude comme catalyseur de transformation »

« L'importance d'être en mesure d'accueillir

l'inattendu, laissant place aux opportunités qui

n'étaient pas planifiées »

« La peur du changement est l'ennemi de la transformation »

#### Conséquences sur l'avenir

- + Maintien du télétravail mais non pas à 100%
- + Capitalisation de ce qui a été appris pendant la crise
- Risque de revenir à d'anciennes habitudes obsolètes

#### CONCLUSIONS

- La pandémie a redéfini les limites du travail au sein des CT
- Les agent.es ont su d'adapter en mettant en place des solutions innovantes pour continuer à travailler dans un contexte exceptionnel
- En sortie de crise, la vigilance est de mise afin de ne pas revenir vers les anciennes pratiques, mais capitaliser sur ce qui a été mis en place pendant la crise tout en veillant à un ratio cohérent pour le travail en présentiel et le travail en distanciel

Pour vous impliquer davantage dans les travaux de l'ARRICOD : écrivez nous sur arricod@gmail.com Suivez-nous sur Twitter: @ARRICOD - LinkedIn: ARRICOD - www.arricod.fr