

UNIVERSITES DE L'ARRICOD

UA DE CAEN

POUR DÉCOUVRIR DE NOUVEAUX HORIZONS

29 ET 30 JUIN 2023



La GAZETTE !

UNE MER AGITÉE N'A JAMAIS ARRÊTÉ LES VIKINGS



Les Vikings étaient connus pour leur nature exploratrice. Ils se sont sans cesse inspirés et nourris des territoires qu'ils ont traversés, s'enrichissant des autres cultures pour faire évoluer la leur et contribuant également à influencer celles d'autres régions à travers le monde. Vous reconnaissez-vous dans cette description ? Je pense que oui !

Nous, agent.e.s de l'AEICT, jouons un rôle clé dans le rayonnement de nos territoires, contribuant à façonner leur avenir et en influençant les politiques publiques. Nous sommes impliqué.e.s dans la recherche de nouvelles opportunités de développement, de croissance, de financements et d'adaptation en construisant les projets avec nos partenaires.

On dit que les Vikings étaient guidés par leur instinct, qu'ils poursuivaient leur destinée et que leur ambition était de naviguer vers l'horizon. Même si cela impliquait de traverser des océans et d'affronter les vents, leur courage et intrépidité leur ont permis d'atteindre leurs objectifs. Le contexte actuel est similaire. Un monde en évolution accélérée exige, notamment des agent.e.s de l'AEICT, une grande résilience dans l'exercice de nos fonctions. Nous sommes confronté.e.s à de nombreux défis et pressions, mais restons déterminé.e.s à servir nos territoires et à surmonter les obstacles. Les adjectifs ne manquent pas pour décrire notre société actuelle : urbanisée, moderniste, participative, digitale, scientifique, globalisée, inégalitaire, en transition climatique, économique, qui doit poursuivre son développement tout en étant résiliente et adaptée aux changements... une société agitée, en pleine tempête. Mais, où allons-nous ? Quel est notre destin ? Quel est notre rôle dans cette épopée ?

Et c'est justement pour trouver ces réponses et les construire ensemble que nous nous retrouvons aux Universités de l'ARRICOD.

En tant qu'agent.e.s qui cherchent des solutions au bénéfice de la société, à la rendre plus ouverte, plus connectée et plus riche en opportunités, nous sommes convaincu.e.s qu'un monde meilleur est possible. Cette conviction nous conduit, comme les Vikings, à nous armer de créativité, de récursivité et d'humanité, pour affronter les vagues de ce monde qui nous invite à nous transformer.

Cette année, l'ARRICOD vous a proposé de vous lancer dans une expédition sans précédent : celle d'imaginer et de créer le nouveau monde de l'AEICT. Une nouvelle aventure, une expédition vers des horizons inconnus qui nous a demandé de mobiliser toutes nos compétences, de mutualiser nos connaissances, et de renforcer nos échanges afin de naviguer dans de meilleures conditions. Nous avons embarqué dans la majestueuse cité de Caen, où nous avons échangé dans un cadre de travail exceptionnel autour d'ateliers collaboratifs, de temps de rencontre, d'échange de bonnes pratiques, et de mises en réseau.

Retour à bord du DrakkARR-ICOD !

Eléna Eychenne, Présidente de l'ARRICOD 2022 - 2023



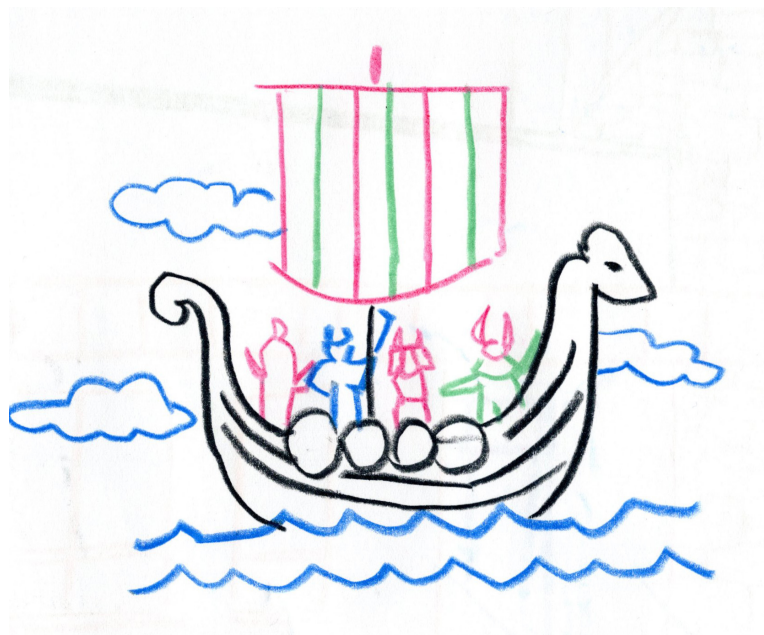


JEUDI 29 JUIN



ROMANS PHOTOS

Depuis les Universités de l'ARRICOD à Angoulême, les romans-photos des UA de l'ARRICOD sont désormais une institution ! Mélangeant des participant.e.s de tous horizons, cet exercice permet de vivre ou de revivre le quotidien parfois fou des professionnel.le.s de l'AEICT : relation privilégiée avec nos élu.e.s, chocs de l'interculturel, clichés sur les fonds européens, conditions précaires de certaines missions..... Cette année, les groupes se sont surpassés pour décrire des scènes pas si extravagantes que ça ! Leurs productions sont incroyables, avec des scènes photographiées dans la rue, dans une église, ou même un ... sauna. Vous souhaitez les voir ? Ah ah...ce qui s'est passé à Caen est resté à Caen. Pour vous faire une idée, participez plutôt aux Universités 2024 !



KITS DE SURVIE

Toujours avec une petite longueur d'avance, l'ARRICOD explore pendant ses Universités les pièges et subtilités liés au métier. Des "KDS" dont les productions complètes sont à retrouver sur le site internet de l'ARRICOD ! [Télécharger les fiches pratiques issues de ces Universités \(et des précédentes !\)](#)

Avant l'embarquement, s'équiper pour bien préparer son expédition	Bien choisir ses offrandes pour rapporter un bon butin	AEICT, a-t-on perdu le cap?
Avec Lisa Bonnet et Nicolas Boblin	Avec Charlotte Rieuf et Elena Eychenne	Avec Gonzague Gobert et Eric Recoura
<p><i>À la fois quartier maître, garçon de cabine, maître d'équipage, mousse et rameur, quels préparatifs mettre en place pour une mission réussie ? Des indispensables à bien agencer pour arriver à destination. De la note de contexte à la moustiquaire !</i></p> <p><i>KDS consacré aux finesses de la préparation de missions.</i></p>	<p><i>Règles et convenances protocolaires, obligations juridiques, spécificités culturelles, comment résoudre le casse-tête des cadeaux diplomatiques ?</i></p> <p><i>KDS consacré aux cadeaux protocolaires : offrir et/ou recevoir.</i></p>	<p><i>Les différentes évolutions législatives régissant l'AEICT complétées par une circulaire de 2018 ont permis de donner un cadre plus clair à l'AEICT. Quelle interprétation donner à la phrase : « Dans le cadre des engagements internationaux de la France... » ?</i></p> <p><i>Quelle posture adopter alors pour les agents ?</i></p>
<p>Les discussions ont permis d'aboutir sur une liste de pré-requis (réunions de calage en interne et avec les partenaires étrangers, préparation de la logistique : transport, hébergement, traducteur, visas, cadeaux protocolaires... ; et de la communication, sur la base d'une check-list), la proposition d'outils (dossier à l'élu.e - contenu idéal, format de la transmission, langue ; les briefings - avant le départ, mais également matins ou soirs pendant la mission, la création de listes d'échanges entre membres de la délégation) et à des points de vigilance (délais visas, anticipation du retour dont la rédaction des CR....).</p>	<p>Quelques pré-requis : bien connaître la culture des CT partenaires, dont leur culture du cadeau, le rang protocolaire de chacun ; penser aux conditions de retour, au poids...</p> <p>Dans les pistes de réflexion : les questions d'alcool et les produits périssables, globalement à éviter, tout comme les cadeaux genrés, la question des cadeaux personnalisés, en liant avec les règles juridiques (cf recommandations de l'Agence Anti Corruption), les produits de terroir, les cadeaux reproductibles, faciles à stocker (ex.lithographies, travaux graphiques...) ou permettant d'associer écoles ou artisans...</p>	<p>Deux groupes ont tenté dans un premier temps de définir quelles pouvaient être les activités considérées comme illégales ou du moins irrégulières dans notre secteur : se déplacer en zone de guerre, signer un partenariat avec un territoire dont la souveraineté n'est pas reconnue par la France...en citant des exemples d'action ayant récemment créé une vigilance forte de la part de l'Etat. La circulaire INTB1809792C du 24 mai 2018 a ensuite été lue et décryptée : "Cadre juridique de l'action extérieure des collectivités territoriales et de son contrôle". Pour terminer sur des recommandations : modes d'alertes, délibés cadres, droits de retrait, procédure Article 40....</p>



VENDREDI 30 JUIN



ATELIERS

Les ateliers permettent d'approfondir un sujet, en y consacrant plus de temps que les Kits de survie. Cette année encore, de très belles réflexions et des sujets grandissant de préoccupation !

Comment résister face à l'opresseur administratif ?	Plus d'essence dans le Drakkar, quelle galère !	Des Vikings prêts à tout pour faire triompher la vérité !	Le Monde change, et vous ?
Avec Lisa Bonnet et Nicolas Boblin	Avec Charlotte Rieuf et Frédéric Deshayes	Avec Eléna Eychenne, Suzie Grenèche et Noémie Dauchier	Avec Gonzague Gobert et Eric Recoura
<p><i>Performances administratives, armadas de logiciels, bataillon de process. Les agents de l'AEICT sont assaillis de toute part et particulièrement esseulés. Quelle stratégie mettre en place pour gagner du terrain, utiliser au mieux nos compétences d'agents de l'AEICT et ne pas sombrer ? Atelier consacré à la gestion de la surcharge administrative</i></p>	<p><i>Cela fait plusieurs années qu'on se pose à l'ARRICOD la question de notre empreinte carbone. A l'heure du dérèglement climatique, où placer le curseur entre une action qui implique une empreinte environnementale non-négligeable et la nécessité de contribuer par la coopération aux grands enjeux de notre temps ? Quels changements dans notre action ?</i></p>	<p><i>Ragots, rumeurs et Caen-Caen : les Vikings ne mangent pas de ce pain-là !</i></p> <p><i>Il circule encore beaucoup d'on-dit dans le secteur de l'AEICT, quelles armes à notre disposition pour les combattre ? Mise à jour de l'ouvrage phare de l'ARRICOD « L'Action internationale des collectivités territoriales » dans la collection « Idées reçues », Le Cavalier bleu.</i></p>	<p><i>Géopolitique, quelle coopération avec les territoires en situation de conflit et de crise ? Que faire dans les situations de conflits ? Quid des aides d'urgence ? Quelles postures quand nos territoires deviennent eux-mêmes vulnérables ? Notre environnement évolue, nos métiers aussi. Et nous ?</i></p>
<p>Le petit groupe de participant.e.s s'est d'abord intéressé à lister les différentes procédures et tâches administratives les plus chronophages. Elles ont ensuite été classées en deux groupes, celles inhérentes au fonctionnement des collectivités territoriales (gestion de dossiers de subventions, rapports, etc.) et celles spécifiques aux métiers de l'AEICT (paiements de factures à des prestataires étrangers ou sur un autre territoire, gestion des frais de</p>	<p>Les membres de l'atelier ont travaillé sur 3 scénarios différents pour identifier les critères à prioriser selon le type de déplacement régional ou lointain.</p> <p>La Rochelle-Budapest /La Rochelle-Yerevan / La rochelle-Phnom Penh</p> <p>Pour chacun de ces trajets, différents mode de transports ont été comparés selon des critères de coût, de durée de la mission, de temps de trajet, de coûts annexes, de fiabilité, d'émission de CO2, de confort/pénibilité, de coût personnel, de sécurité, de coût social, de régularité, de l'intérêt</p>	<p>Ce groupe s'est d'abord plongé dans une réflexion pour définir ce qu'est une « idée reçue ». En relisant l'ouvrage, il s'est ensuite demandé si ces idées reçues étaient toujours d'actualité. La bonne nouvelle, c'est qu'on a décidé d'en jeter quelques-unes par-dessus bord !</p>	<p>Deux groupes ont planché sur tout ce qui avait chamboulé nos métiers depuis 5 ans, et essayé d'imaginer ce qui pourrait arriver dans les 5 années à venir. Un débat passionnant sur les effets de la crise pandémique (place accrue de la visio, des réseaux...mais aussi fin d'une certaine dynamique professionnelle et associative), de la crise climatique (sur nos modes de faire et sur les sujets de transition), de la géopolitique (des conflits dans les zones</p>

mission, etc.). Les participant.e.s ont conclu que les agent.e.s de l'AEICT avait une charge non négligeable, et de plus en plus importante, au regard de leurs autres missions (animation du territoire, gestion de projets, etc.). Plusieurs solutions ont ensuite été échangées pour réduire le temps passé sur les tâches administratives : mise en place de régies, lancement de marché pour les agences de voyages, dialogue régulier avec les DJ et DAF, etc.

, de contraintes administratives.

A l'issue de ces travaux de groupe, il ressort plusieurs constats :

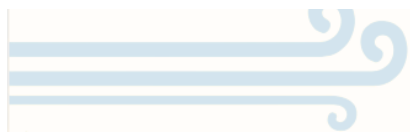
- la décision de partir en mission doit être motivée par des critères selon le type de mission (européenne ou lointaine) qu'il appartient à la CT de prioriser.

- l'importance de déconstruire les clichés selon lesquels les services RI des CT font partis des plus émetteurs de GES

-savoir d'où on part et mesurer les marges de progression à atteindre

Cependant, de nouvelles idées reçues se sont hissées à bord du drakkar (nécessité de se déplacer avec l'arrivée des visios, consommation en carbone des services RI ou efficacité de l'AEICT). Autant dire que nos vaillants vikings de l'AEICT ont du pain sur la planche pour les prochaines années.

de coopération, des partenaires dans le "camp ennemi"... , l'augmentation des aides d'urgence et des déplacés), de la surexposition médiatique de nos sujets, d'un bouleversement des valeurs (à la fois un isolement de l'Europe sur les droits humains, mais aussi les effets positifs de #metoo...), de la baisse des moyens ou des nouvelles opportunités/menaces (IA, nouveaux financements...).





RETOURS EN IMAGES



Jeudi 29 juin



ACCUEIL DES
PARTICIPANT.E.S



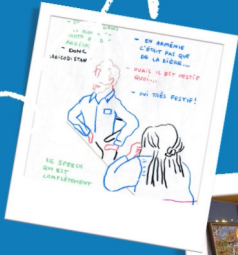
PLÉNIÈRE D'OUVERTURE



KITS DE SURVIE



TEMPS CONVIVIAL



ROMANS-PHOTOS



Les gagnants 2023 du grand Quizzzzzzz !



PLÉNIÈRE



PLÉNIÈRE DE FIN

Restitution des ateliers et Ragnar le Viquiz.





UN GRAND MERCI à NOTRE COORDINATRICE, JOLIE GUZMAN 🍷



Pour aller plus loin

[Adhérez !](#)

[Télécharger les fiches pratiques issues de ces Universités \(et des précédentes !\)](#)

Association des professionnels de l'action européenne et internationale des collectivités territoriales

Maison de la vie Associative et Citoyenne, 5 bis, rue du Louvre 75001 Paris / www.arricod.fr

Renseignements : arricod@gmail.com

EN ROUTE VERS LE NOUVEAU MONDE !

En partenariat avec :



Avec le soutien de :

